



## PLAN OPERAȚIONAL 2015

Nr. crt.	Domeniul	Obiectiv	Acțiuni pentru realizarea obiectivului	Cuantificare	Costuri estimate/ sursa de finanțare	Persoana responsabilă	Termen de îndeplinire
1.	Managementul calității	1.1. Reevaluarea procedurilor și grilelor privind evaluarea calității în universitate	- Adaptarea grilelor de evaluare în conformitate cu prevederile ME	- Proceduri și grile de evaluare a calității adaptate standardelor de calitate 2015	-	Rector, Presedinte comisie de calitate	Iulie 2015
1.2. Evaluarea internă a calității în universitate și întocmirea Raportului în vederea vizitei ARACIS		- realizarea activității de evaluare internă a calității învățământului la nivelul Universității	Raport de evaluare internă pentru perioada 2013-2015	5.000/Surse proprii	Rector, Presedinte comisie de evaluare internă, Presedinte comisia calității	Ian- martie 2015	
1.3. Evaluarea programelor de studii din Universitate		- evaluarea planuri de învățământ, state de funcțiuni, fișe disciplină- în vederea pregătirii anului univ. 2015-2016	- Rapoarte de evaluare internă a Comisiei calității și Comisia invatamant a senatului.	70.000/Surse proprii	Rector, Presedinte comisia de învățământ a Senatului Presedinte comisia calității	2015	
1.4 Evaluarea anuală a personalului didactic și nedidactic, conform fișei postului		- evaluarea calității activităților didactice și de cercetare, a cadrelor didactice, -evaluarea calității activității personalului administrativ	Calificative (conf. Metodologiei privind performanțele individuale anuale ale pers didactic si nedidactic	10.000/Surse proprii	Sef.serviciu resurse umane, Decan	2015	
1.5. Evaluarea gradului de îndeplinire a criteriilor minime pentru promovarea pe funcții didactice pentru candidații UTT		- Elaborarea fișei de îndeplinire a criteriilor minime pentru funcția didactică din concurs pentru candidatii inscrisi la concurs;	- Punctaj acumulat conform criteriilor minime instituționale	5.000/Surse proprii	Presedinte comisia de calitate	2013	
1.6 Evaluarea de către studenți a programelor de studii și a cadrelor didactice din cadrul Universității		- completarea unor chestionare de către studenți privind concepția lor privind activitatea didactică a corpului profesoral; - completarea unor chestionare de către studenți privind concepția lor privind programele de studii urmate	- Raport de evaluare periodică a calității pe programe de studii; - Raport de evaluare periodică a calității pe universitate; - platforma studenti.tibiscus.ro	3.000/Surse proprii	Presedinte comisia de evaluare și asigurare a calității a Universitatii Presedinte comisia de evaluare și asigurare a calității a facultăților	2015	



Nr. crt.	Domeniul	Obiectiv	Acțiuni pentru realizarea obiectivului	Cuantificare	Costuri estimate/sursa de finanțare	Persoana responsabilă	Termen de îndeplinire
		1.7 Evaluarea gradului de inserție profesională a absolvenților, ca indicator de calitate a programelor de studii	- participarea la programele de evaluare - completarea chestionarelor de către absolvenți	- Stabilirea procentului de absolvenți angajați, în domeniul programului urmat	3.000/Surse proprii	Biroul act studii, Decan	2015
2..	Managementul financiar și al bazei materiale	2.1. Realizarea de contracte cu instituții din mediu socio-economic	- Negocierea contractelor de furnizare a serviciilor educaționale	- Nr. contracte încheiate, - Total sume atrase	1.000/Surse proprii	Rector, Decan	2015
		2.2. Atragerea de fonduri prin rambursările proiectelor POSDRU active	Întocmirea corectă și depunerea cererilor de rambursare	- cereri de rambursare depuse - sume de bani rambursate conform cererilor	350.000/Fonduri din proiecte	Rector, Echipa de implementare a firării proiect	2015
		2.3. Cheltuirea fondurilor Erasmus contractate pentru anul univ. 2014-2015	- realizarea de parteneriate Erasmus+ cu universități și instituții din spațiul european - organizarea și realizarea de mobilități studențești și ale cadrelor did.	- Număr mobilități realizate - granturi cheltuite conform contractului cu agentia ANPCDEFP	250.000/finanare Erasmus+	Rector, Coordonatori Erasmus ai universității și facultăților	Ian.-septembrie 2015
		2.4 Achiziția de material didactic, aparatură IT, alte dotari necesare procesului didactic	- realizarea planului de achiziții 2015 - realizarea procedurilor de achiziții	Achiziția de: Material didactic, Calculatoare Copiatoare	20.000/Surse proprii 100.000/Proiecte	Decan, Sef serviciu administrativ, Sef serviciul financiar contabil	permanent 2015
		2.5. Achiziția de carte	- Evaluarea necesarului de carte la nivel de facultăți - Liste privind nevoia de titluri și număr de exemplare de carte	- Număr de titluri și număr de exemplare de care cumpărate - Sume cheltuite cu achiziția de carte	10.000/Surse proprii	Decan Bibliotecar sef, Sef serviciul financiar contabil	permanent 2015
		2.6 Efectuarea de lucrări de reparații/modernizare a spațiilor de învățământ și administrative	- Referate de necesitate privind amenajarea de spații - Contracte încheiate cu furnizorii, după caz	- Lucrări efectuate - Sume de bani cheltuite	10.000/Surse proprii	Sef serviciul administrativ, Rector, Sef serviciul financiar contabil	2015
		2.7 Realizarea Inventarierii bunurilor mobile și imobile ale universității	- planificarea activității de inventariere, - numirea echipelor de inventariere	- plan de inventariere - echipe de inventariere numite	-	Sef Serviciul financiar-contabil, Sef serviciul administrativ,	2015



Nr. crt.	Domeniul	Obiectiv	Acțiuni pentru realizarea obiectivului	Cuantificare	Costuri estimate/sursa de finanțare	Persoana responsabilă	Termen de îndeplinire
			- realizarea inventarierii	- inventariere realizată		Decan	
		2.8 Realizarea auditului extern financiar contabil	- Contractarea serviciului de audit extern	-audit extern realizat	12.000/Surse proprii	Sef serviciul financiar contabil	2015
		2.9 Monitorizarea lunară a procentului de taxe încasat, alte venituri atrase și nivelul cheltuielilor efectuate	- Realizarea evidențelor lunare de venituri și cheltuieli - Respectarea regulamentului profesional al studenților legat de plata taxelor	- Venituri atrase din taxe - procent de realizare a veniturilor din taxe, conform bugetului planificat	-	Sef serviciul financiar contabil	2015
		2.10 Monitorizarea înregistrării în sistemul informatic a încasărilor și cheltuielilor	- evidența sumelor din conturi, in raport incasarile si cheltuilile lunare	-execuția bugetară 2015 -analiza gradului de îndeplinire a bugetului planificat	-	Sef serviciul financiar contabil	2015
3.	Învățământ	3.1. Revizuirea programelor de studii, planurilor de învățământ, fișele de disciplină în concordanță cu standardele de calitate și cerințele angajatorilor	- evaluarea internă la nivel de facultate a programelor de studii - întâlniri cu angajatorii pentru identificarea cerințelor - aplicarea chestionarelor de satisfacție a studenților	- Planuri de învățământ 2015-2016 - Fișe actualizate ale disciplinelor.	-	Decanii facultăților	iulie 2015
3.2. Modernizarea procesului didactic		-dotarea universității cu echipamente: IT, tabla inteligentă, etc -Aplicarea tehnologiilor de tip blended learning ca metode de predare - dezvoltarea bibliotecii on-line	- Nivel de satisfacție a studenților ridicat, evidențiat de chestionarele de evaluare internă	-	Decanii facultăți, Sef serviciul financiar contabil	permanent 2015	
3.3. Desfășurarea practicii universitare în proporție de cel puțin 50% în instituții socio-economice din țară și străinătate		-Creșterea numărului de parteneriate cu instituțiile din mediul socio-economic din țară și străinătate; - organizarea a cel puțin 15 mobilități de plasament a studenților - realizarea riguroasă a procedurii de recunoașterea	- Convenții de practică încheiate - acorduri Erasmus+ pentru plasament cu instituții din spațiul european -perioade de practică realizate - acordarea de note și credite conf. procedurii de recunoaștere a activități	-	Rector, Decani, Responsabili Practică Coordonatori Erasmus	2015	



			perioadelor de practică realizate în afara universității				
		3.4 Organizarea mobilităților de studiu ale studenților	- Acorduri de studiu cu universități din programul Erasmus+ Minim 3 mobilități de studiu realizate	- număr mobilități de studiu realizate - procedura de recunoaștere a mobilităților de studiu îndeplinită	250.000/Buget Erasmus	Rector Decani, Coordonatori Erasmus	2015

Nr. crt.	Domeniul	Obiectiv	Acțiuni pentru realizarea obiectivului	Cuantificare	Costuri estimate /sursa de finanțare	Persoana responsabilă	Termen de îndeplinire
		3.5 Perfecționarea continuă a cadrelor didactice	- organizarea de mobilități de predare și trainind a cadrelor didactice - susținerea tezei de doctorat a cel puțin 2 doctoranzi din universitate -participarea la cursuri de perfecționare continuă	- acorduri Erasmus+ pentru mobilități ale cadrelor didactice, - minim 6 mobilități realizate - minim 2 teze de doctorat susținute - certificate de absolvire a cursurilor de perf.	100.000/ Buget Erasmus	Rector Decani, Coordonatori Erasmus	2015
		3.6. Evaluare externă instituțională periodică (2015) cu obținerea calificativului Incredere	- întocmirea dosarului de evaluare internă a universității -întocmirea dosarului de evaluare internă a programelor de studii vizitate - Depunerea dosarelor la ARACIS	- Menținerea acreditării universității și a programelor vizitate- obținerea calificativului incredere	Surse proprii	Rector, Presedinte comisia de Calitate, Decani facultăți, Presedinte comisia de evaluare internă	Ian.-iulie 2015
		3.7. Evaluarea periodică externă (2015) a domeniilor de masterat ale universității	- întocmirea dosarelor de evaluare internă a domeniilor de masterat - depunerea dosarelor la ARACIS	- Menținerea acreditării domeniilor de masterat – obținere calificativ incredere	70.000/Surse proprii	Rector, Presedinte comisia de Calitate, Decani facultăți, Presedinte comisii de evaluare internă	Sept.-dec. 2015
		3.8 Acreditare noi mastere în interiorul domeniilor de masterat acreditate ale universității	- întocmirea dosarelor de evaluare internă în vederea acreditării a noilor programe de mastrat - depunerea dosarelor la ARACIS	- Acreditarea de noi mastere în interiorul domeniilor de mastrat acreditate ale universității	70.000/Surse proprii	Rector, Presedinte Comisia de Calitate, Decani facultăți, Presedinte Comisii de evaluare internă	Ian-mai. 2015
		3.9 Organizarea de programme de	- realizarea proiectului	- obținerea finanțării	100.000/Finantare Erasmus+	Rector, Coordonatori	2015



		masterat în parteneriat prin aplicarea de proiecte Erasmus+	Erasmus+ în cadrul parteneriatului dintre universități din țară și străinătate - depunerea proiectului Erasmus+	proiectului Erasmus+ - acreditarea masterului organizat în parteneriat		Erasmus+ Decanii facultăților	
		3.10 Furnizarea de cursuri de formare continuă	- Organizarea și desfășurarea de cursuri de calificare, inițiere și perfecționare sub coordonarea centrului de formare continuă (CFC)	- Cursuri prin proiecte - Cursuri organizate de CFC - certificate de absolvire eliberate - Fonduri atrase	200.000/Finantare POSDRU,	Coordonator CFC Manager proiect	2015
		3.11 Furnizarea de servicii de educație instituțiilor de stat și private din comunitatea locală	- contracte de prestari servicii educaționale încheiate - planificare și organizare cursuri	- cursuri susținute -adeverințe eliberate - fonduri atrase	200.000/Finantare beneficiari	Coordonator CFC	2015
<b>Nr. crt.</b>	<b>Domeniul</b>	<b>Obiectiv</b>	<b>Acțiuni pentru realizarea obiectivului</b>	<b>Cuantificare</b>	<b>Costuri estimate /sursa de finanțare</b>	<b>Persoana responsabilă</b>	<b>Termen de îndeplinire</b>
4		4.1. Monitorizarea gradului de îndeplinire a planului de cercetare al universității	- realizarea bazei de date cu privire la rezultatele cercetării: Lucrări publicate, proiecte depuse și castigate, participare conferințe,	- rezultatele cercetării exprimate prin număr de lucrări publicate și indexate în baze de date, Număr de contracte/proiecte Fonduri atrase prin activitatea de cercetare	-	Prorectorul responsabil cu activitatea de cercetare științifică	permanent 2015
		4.2. Afirmarea valorică a universității în spațiul european al învățământului superior	- Realizarea de parteneriate interinstituționale cu universități din UE în domeniul cercetării științifice	-Parteneriate încheiate - Rezultate activității de cercetare: proiecte, conferințe, lucrări publicate, etc.	-	Prorectorul responsabil cu activitatea de cercetare științifică Prodecan activitatea științ.	2015
		4.3. Promovarea cercetării aplicative, în colaborare cu instituțiile mediului socio-economic	-Încheierea de contracte de cercetare aplicată cu teme și termene bine definite, - Încheierea de Contracte de servicii, de expertiză și consultant	-Lista lucrări științifice a cadrelor didactice	-	Rector, Consiliul Științific, Secretari Științifici, Cadre didactice	2015
		4.4. Atragerea și	-Realizarea de cercetări și studii de	-Lucrări științifice realizate de către	-	Consiliul Științific	2015



	implicarea studenților, masteranzilor în activitatea de cercetare	către studenți și masteranzi, coordonate de către cadrele didactice	cadrele didactice împreună cu studenții și masteranzii		Secretari Științifici	
	4.5 Facilitarea activității de cercetare	- Organizarea de mobilități ale cadrelor didactice în scopul cercetării - Contractarea de fonduri Erasmus pentru anul universitar 2015-2016 -sustinerea materială parțială a doctoranzilor în vederea obținerii titlului de doctor	- mobilități organizate - depunerea cererii de finanțare 2015-2016, - încheierea contractului de finanțare Erasmus+ 2015-2016 - acoperirea parțială a chelt. de finalizarea doctoratului	-	Rector Birou Erasmus, Sef serviciul financiar contabil	2015
	4.6.Dezvoltarea colaborărilor în afara spațiului european	- Dezvoltarea relațiilor cu țările latino-americane - colaborarea cu reprezentanții consulatelor și ambasadelor țărilor latino-americane	- Acțiuni realizate în parteneriat	-	Prorectorul responsabil cu activitatea de cercetare științifică	2015

Nr. crt.	Domeniul	Obiectiv	Acțiuni pentru realizarea obiectivului	Cuantificare	Costuri estimate/sursa de finanțare	Persoana responsabilă	Termen de îndeplinire
5.		5.1. Reevaluarea standardelor minimale de evaluare a activității cadrelor didactice în concordanță cu standardele naționale	- discutarea standardelor minimale la nivel de consiliu de facultate și Consiliul științific	- standarde minimale UTT 2015 elaborate și avizate.	50.000/Surse proprii	Prorectorul responsabil cu activitatea de cercetare științifică Prodecanii responsabili cu cercetarea științifică	Ian.-martie 2015
		5.2. Scoaterea la concurs a posturilor didactice, la solicitarea justificată a departamentelor	- formularea solicitării de scoatere la concurs a posturilor didactice de către departamente -fundamentarea solicitărilor -aprobarea scoaterii la concurs a posturilor didactice de către Cons. De adm. și senat	- Hotararea CA de aprobare a scoaterii la concurs -Hotărârea Senatului de scoatere a posturilor la concurs -publicarea concursurilor în MO	5.000/Surse proprii	Prorectorul responsabil cu probleme de invatamant Secretar sef universitate	2013
		5.3. Organizarea și desfășurarea concursurilor	- Postarea anunturilor privind organizarea și desfășurarea	- desfășurarea concursurilor de ocupare a	-	Președintele comisiei de concurs	Iunie-iulie 2015



		pentru ocuparea posturilor didactice	concursurilor - verificarea dosarelor concurenților - desfășurarea concursurilor -afișarea rezultatelor concursurilor	posturilor didactice, - numirea pe post a cadrelor didactice câștigătoare		Rectorul universității	
		5.4. Organizarea de cursuri de perfecționare pentru angajații universității	Afișarea cursurilor de perfecționare organizate de universitate Programarea și susținerea cursurilor Acordarea de certificate de absolvire	- număr de cursuri organizate -număr de persoane care au finalizat un curs de perfecționare și au obținut certificarea	10.000/Surse proprii	Coordonator Centrul de formare continuă	Permanent 2015
		5.5 Acoperirea cheltuielilor de formare profesională a personalului bibliotecii	- perfecționarea personalului bibliotecii conform cerințelor de calitate	- obținerea diplomei de absolvire a cursului post universitar de biblioteconomie, bibliologie și știința informării	5.000/Surse proprii	Sef serviciu resurse umane	2015
6		6.1. Menținerea și dezvoltarea rețelelor de activitate în care funcționează universitatea	- realizarea de activități didactice, științifice și de cercetare în parteneriat cu universități și instituții socio-economice din țară și U. Europeană	- număr de activități, manifestări, produse ale activității de cercetare realizate	-		2015
Nr. crt.	<b>Domeniul</b>	Obiectiv	Ațiuni pentru realizarea obiectivului	Cuantificare	<b>Costuri estimate/sursa de finanțare -</b>	Persoana responsabilă	Termen de îndeplinire
	<b>Relații internaționale</b>	6.2. Creșterea numărului de acorduri Erasmus+ cu universitățile europene	- demersuri în vederea semnării de acorduri Erasmus+ cu parteneri din Uniunea europeană	- minim 6 acorduri încheiate	-	Coordonatori Erasmus ai facultăților	Permanent 2015
		6.3. Creșterea numărului de profesori invitați din universitățile europene, pentru susținerea de cursuri	- organizarea de cursuri conferențiate de profesori invitați prin programul Erasmus+ și în afara acestuia - identificarea de noi universități potențial partenere în vederea creșterii numărului de profesori invitați	- minim 2 profesori invitați din țară și străinătate pe baza de acorduri inter-instituționale	-	Decanii Facultăților Coordonatorii Erasmus+	Permanent 2015
		6.4 Pregătirea studenților pentru mobilități internaționale prin organizarea de cursuri de limbă a țării gazdă	- organizarea de cursuri de limbă a țării gazdă pentru studenții care realizează mobilități Erasmus.	- minim 1 curs de limbă organizat	50.000/Fond OM Erasmus	Coordonatori Erasmus ai facultăților	Înainte de perioada organizată pentru mobilitate



		6.6. Consolidarea legăturilor culturale și de cercetare cu țările latino-americeane	- organizarea de manifestări în colaborare cu reprezentanți ai consulatelor-ambasadelor tarilor latino-americeane	- minim 2 manifestări organizate	-	Prorector cu activitatea științifică	2015
7	Colaborarea cu mediul socio-economic	7.1. Incheierea de contracte și acorduri de parteneriat reciproc avantajoase	- incheierea de contracte de furnizare de servicii educaționale cu instituții din mediu socio-economic	- minim 5 contracte incheiate	150.000/Fonduri atrase din contracte	Decanii facultăților	2015
		7.3. Implicarea reprezentanților instituțiilor socio-economice în activitățile universității	- colaborarea în vederea elaborării planurilor de învățământ -participarea la manifestările organizate de universitate -invitarea de specialiști pentru prezentări, cursuri, activități practice cu studenții	- minim 1 intalnire anuală –dezbateri planuri de invatamant - minim 1 curs practic susținut la fiecare program de studiu	-	Decanii facultăților	2015
		7.4. Colaborarea cu reprezentanții autorităților locale: primării, consiliu județean,	- participarea universității la acțiunile comunității locale - incheierea de contracte/convenții de colaborare	- minim 1 protocol de colaborare/facultate	-	Prorectorul responsabil cu invatamantul Decanii facultăților	2015

Nr. crt.	Domeniul	Obiectiv	Acțiuni pentru realizarea obiectivului	Cuantificare	Costuri estimate / sursa de finanțare	Persoana responsabilă	Termen de îndeplinire
8		8.1. Promovarea Universității în județ și în județele limitrofe	- Vizitarea liceelor de către echipe mixte formate din cadre didactice și studenți în vederea promovării	- Numar candidați admitere - Grad de acoperire a cifrei de școlarizare anI	20.000/Surse proprii	Rector, Presedinte comisia de Imagine, Decani facultăți, Echipe de promovare	2015



		8.2. Dezvoltarea activității de promovare prin Revista Tibiscus și a Radio-Campus	- realizarea unui concept nou de prezentare a Revistei Tibiscus -realizarea de emisiuni de prezentare, de dezbateri, publicitare, de prezentare a Universității prin Radio Campus	Revista Tibiscus	10.000/ Surse proprii	Rector, Presedinte comisia de Imagine	201r
		8.3. Participare la emisiuni televizate, emisiuni radio, târguri de prezentare, etc.	- încheierea de parteneriate	-Candidați admitere; - Notorietatea și imaginea Universității	10.000/Surse proprii	Presedinte comisia de Imagine, Decani facultăți	2015
		8.4 Dezvoltarea promovării universității în mediul on-line	- Promovarea universității prin site-ul propriu și site-ul de socializare	- 1 site propriu actualizat - minim 1 pagina pe site-uri de tip Facebook actualizat	20.000/Surse proprii	Presedinte comisia de Imagine, Decani facultăți	2015
		8.5 Transferul datelor și actualizarea noului site al universității	- realizarea noului site al universității conform manualului de identitate - actualizarea site-ului nou	- 1 site nou al universității - 1 site nou actualizat cu informatii ale universității și facultăților	-	Presedinte Comisia de Imagine, Decani facultăți, Administrator site	2015
9.	Relația cu studenții	9.1. Srijinirea studenților pentru constituirea Ligii UTT	- realizarea demersurilor legale pentru constituire ligii studențești UTT	- 1 liga studențească UTT constituită	Resurse proprii studenți	Grupul de inițiativă studenți, Prorector cu probleme de învățământ	2015
		9.2 Organizarea simpozionului studențesc al UTT	- organizarea simpozionului de lucrări științifice ale studenților editia 2015	- 1 simpozion organizat și susținut - minim 10 lucrări prezentate	2.000Resurse proprii	Prorectorul cu cercetarea Prodecani	2015

		9.3. Oferirea de burse în limita bugetului disponibil	- stabilirea criteriilor de acordare a burselor - stabilirea bugetului alocat burselor -acordare de burse an universitar 2015-2016	- set criterii acordare burse - buget burse - burse alocate (constând in reduceri de taxe)	50.000/Resurse proprii	Prorector cu învățământul	2015
		9.4 Srijinirea studenților privind cazare și masa, prin acorduri încheiate cu instituții de profil	Conventii cu instituții de profil privind: - cazare studenți - servirea masa -servicii medicale	- Conventii si parteneriate pentru servicii acordate studenți. cazare studenți - servirea masa -servicii medicale	10.000/Resurse proprii	Prorector cu învățământul Sef serviciul financiar contabil	2015



	9.5 Acordarea de servicii de consiliere în carieră prin intermediul Centrului de consiliere al universității	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Funcționarea centrului de consiliere in cariera</li> <li>- Consilierea a 200 de studenți in cadrul proiectului Cariera-provocarea mea</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Regulament, program de lucru, lista membrii elaborata,</li> <li>- 200 studenți consiliați</li> </ul>	1.600.000/Buget proiect Cariera – provocarea mea!	Coordonator centru Experti consiliere	2015
--	--	---	---	---	---------------------------------------	------

**Rector,**  
**Conf. univ. dr. Corina Mușuroi**

